



## 矢継ぎ早のM&amp;Aで世界市場を狙うパーク24 海外からの評価は？



矢継ぎ早のM&Aで世界市場を狙うパーク24 海外からの評価は？

パーク24<4666>は、日本政策投資銀行と共同で、英駐車場大手のナショナル・カー・パークス（NCP）を買収した。

7月20日、現地法人park24.ukを設立し、8月3日にはNCPの持ち株会社から株式の51%を約1億5900万ポンドで取得。政投銀が残り49%の全株式を取得した。買収金額は総計で約3億1200万ポンド（約460億円）。この買収により、パーク24が展開する駐車場は計8カ国、約120万台に増加した。

加速化する海外展開 未開拓のヨーロッパ市場

パーク24は国内で駐車場やカーシェアリング、レンタカーサービスを手がけ、駐車場事業の国内市場シェアは約8割と抜群の安定感を誇る。

\*駐車場業界 国内売上高ランキング

企業名ブランド名売上高（億円）決算期

パーク24<4666>

タイムズ

1,943

（2016年10月期）

三井不動産リアルティ（非上場）\*1三井のリパーク

1,181（2016年3月期）

日本パーキング（非上場）NPC24H202（2016年12月期） 日本駐車場開発<2353>

181

（2016年6月期）

パラカ<4809>

120

（2016年9月期）

\*1：不動産仲介事業の売上高を含む 各社HPおよび有価証券報告書を基にM&A Online編集部作成

海外展開も加速しており、2006年には「タイムズ」ブランドで韓国と台湾に進出した。今年1月には、オーストラリアに本社を置き世界11カ国で事業を展開する「セキュア・パーキング」ブランドを約180億円で買収。国際協力銀行が、民間4金融機関（三井住友・みずほ・三菱東京UFJ・りそな銀行）との協調融資を行った。

これにより、パーク24は、オーストラリアの他、ニュージーランド、マレーシア、インドネシア、英国の計5カ国に事業を拡大。オーストラリア、シンガポール、マレーシアでは最大手の事業者となったものの、英国国内での駐車場件数は15件、16,570台にとどまっていた。今回の買収は、英国での事業の大幅な強化としての位置づけと共に、欧州全体を見据えた事業拡大に向けての足がかりともなる。

白羽の矢が立ったNCP

NCPは英国内の約500カ所で15万台弱の駐車場を運営する同国最大の駐車場事業者。英国でのシェアは

約3割、また1931年創業と同国で最も古い歴史を持つ。ロンドンやバーミンガム、ブリストル等の都市中心部で多くの駐車場を手がける他、主要空港の駐車場及びロンドン地下鉄をはじめとする駅駐車を数多く運営しているのが特徴。

グループ化後も、NCPのブランドはそのまま残る。NCPの80年超にわたる事業基盤と、パーク24が培ってきた駐車場オンラインシステム「TONIC」等ITシステムを用いた駐車場の開発・運営ノウハウを融合して、サービス品質の向上を図り、NCPの事業成長スピードを加速させる計画。また、NCPが運営している空港や駅等の交通拠点の大規模駐車場をベースに、パーク24のモビリティ事業を活用した新たなサービスの展開も視野に入れるとする。

海外メディアはどう評価しているのか？

総合不動産サービス会社JLL自動車部門は、「今回の買収は、パーク24がヨーロッパ進出の足がかりを築く上で興味深い」とコメント。また、パーク24が先進的なITを駆使しオンライン駐車システムを構築していることに触れ、この展開が英国の業界に革新をもたらすだろうと述べた。2014年から2016年にかけて行った調査によれば、英国内ではコンタクトレス（オンライン）システムを導入している駐車場は29%にすぎず、開拓の余地が大きく残されているとも解説した。

昨年9月には米大手ヘッジファンドDavison KempnerがNCPの保有する88カ所の駐車場を買い取っており、英国の駐車場市場の可能性に各国が寄せる期待は大きい。一方、米ブルームバーグが、トヨタ自動車のパーソナルモビリティ「TOYOTA i-ROAD」と組み合わせたパーク24のシェアリングサービスを大きく紹介するなど、同社の動向が世界的な注目を集めていることも確かである。

破竹の勢いで欧州市場に挑む

セキュア・パーキングはインドネシアや中国、インドなど他6か国でも展開しており、西川光一代表取締役社長は「今後の協議次第でこれらの国への新規参入も検討したい」と語る。東南アジアの自動車保有台数は今後増加が予想され、駐車場の需要もさらに高まると見られている。

パーク24は現在、既にアジア・オセアニア最大の駐車場事業者だが、その勢いは天井知らずといってよい。今回のM&Aにより、欧州市場開拓に向けての布石が打たれた。

\*パーク24グループの駐車場規模

件数台数            タイムズ

国内

17,930

674,628

韓国・台湾

564

37,981

Secure Parking

978

335,104

NCP

498

148,056

計

19,970

1,195,769

（出典：パーク24HP） <http://www.park24.co.jp/news/2017/07/20170714-1.html>

<参照URL>NCP website Bloomberg The Parking Company Getting Young Japanese to Love Cars Macquarie European Infrastructure Fund II reaches agreement to sell holding in National Car Parks to Park24 JLL Automotive comments on acquisition of NCP by Park24

文：Yu Yamanaka / M&A Online編集部